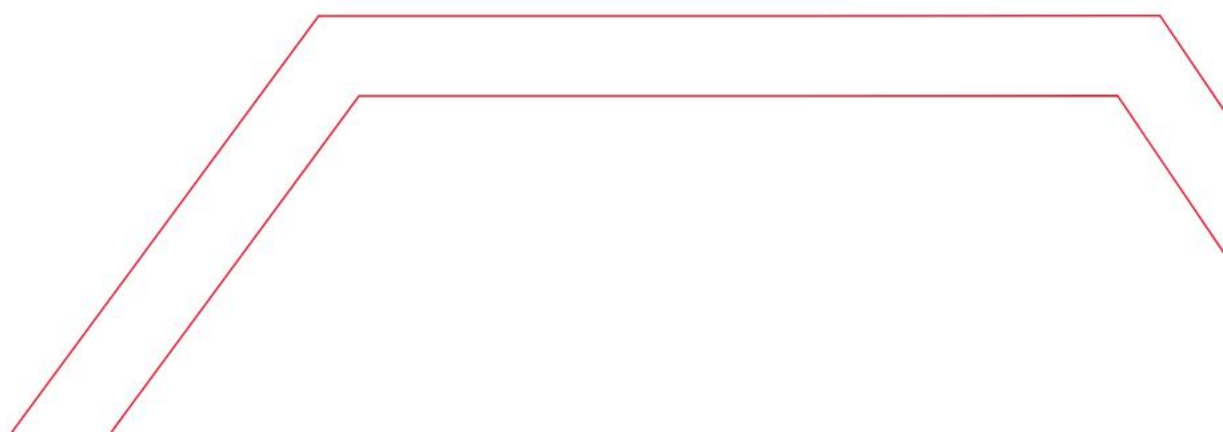
AIBES™

AGILIDAD

Dos siglas para hablar de entornos inciertos

VUCA y BANI, letra por letra.



AIBES™

VUCA

Cuatro rasgos del entorno

V — **Volatilidad**
Cambio rápido e imprevisible

U — **Incertidumbre (uncertainty)**
Hechos que no se pueden predecir

C — **Complejidad**
Causas y efectos poco claros

A — **Ambigüedad**
Realidades poco claras

AIBES™

BANI

Cuatro formas de percibir el caos

B — **Frágil (brittle)**
Parece fuerte y puede fallar de golpe

A — **Ansioso (anxious)**
Provoca miedo, duda y estrés

N — **No lineal (nonlinear)**
Los efectos son desproporcionados

I — **Incomprensible**
Es opaco y difícil de explicar

AIBES™

RESPUESTAS

Qué propone Cascio ante cada una

ANTE LO	SER
Frágil	Flexible, adaptable y resiliente
Ansioso	Empático y consciente
No lineal	Capaz de improvisar y experimentar
Incomprensible	Abierto a varias fuentes

AIBES™

AGILIDAD

Dos formas de nombrar un entorno incierto

aibes.org

VUCA: U.S. Army War College, 1987, según Wikipedia. BANI: Jamais Cascio, i2Insights (2026). Traducción propia.